



INSPRL TUDÁSMORZSA

DECOMPOSITION DIAGRAM

A legsokoldalúbb modell

Gintl-Reszegi Mária
PMI-PBA - Professional Business Analyst
Business analyst tréner, Tanácsadó, Facilitátor



in [s p r l]

+36-30/40-50-133
gintl.reszegi.maria@insprl.hu
www.insprl.hu

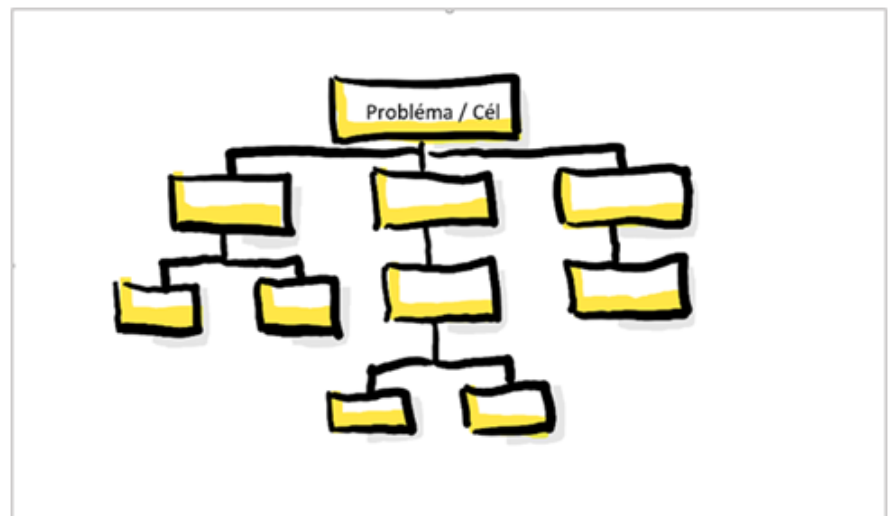


MI EZ?

Egy rendkívül sokoldalú modell leírását tartod a kezvedben, amelyet szeretnék veled megismertetni.

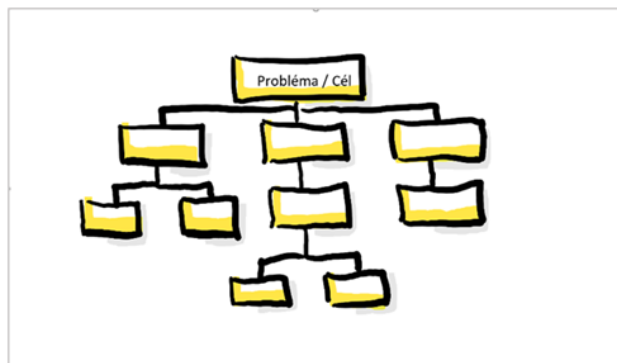
Hogy miért? A projekt munkád különböző rétegeit tudja igazán hatékonyan támogatni. Bemutatom és utána megvitatjuk, hogy mikor érdemes előhúznod ezt a szerszámos ládából.

**A MODELL
FELÉPÍTÉSÉT AZ
ÁBRA MUTATJA.**



Már fel is kiálthatsz, hogy
"De hiszen ez ismerős nekem! Pont olyan, mint egy szervezeti ábra!"

És tökéletesen igazad van. Ami a két megjelenésben közös, hogy a szervezeti ábrának a célja, hogy bemutassa azt a struktúrát (halmazokat), amelyeket létrehoztunk a szervezetben, annak érdekében, hogy átláthatóvá váljon és könnyebben kezelhető elemi egységeket kapjunk.



+36-30/40-50-133
gintl.reszegi.maria@insprl.hu
www.insprl.hu

MIRE JÓ?

Pontosan ugyanez a célja a decomposition diagramnak is, ahogy az üzleti elemzés során használt modellek 90%-nak.

Célja

Bemutassa azt a struktúrát (halmazokat), amelyeket létrehozunk, annak érdekében, hogy az információ átláthatóvá váljon és könnyebben kezelhető elemi egységeket kapjunk.

Hogyan?

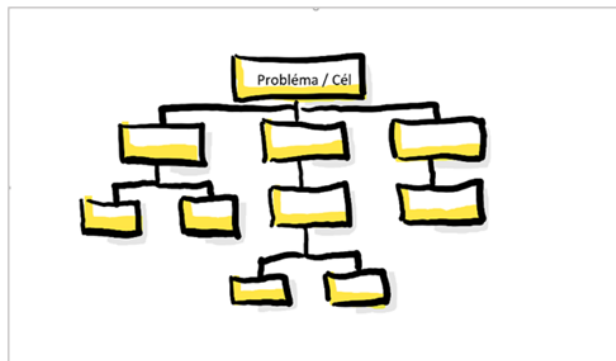
A hasonlókat összerendeljük egy dobozba és felcímkézzük őket.

A dobozainkat pedig különböző magasságokba szervezhetjük, amely egyfajta kapcsolódást, lebontást is mutat.

Amely fogalom érdemes, hogy rögzüljön bennünk a modell kapcsán, az a **WBS (work break-down structure), vagyis a folyamatos lebontás elve.**

Addig bontjuk részekre az információkat, amíg kezelhető, belátható, értékelhető részeket nem kapunk.

Ne feledjük az egymás fölött és alatt lévő elemek függőségeit, amelynek megjelenése a modellben kiterjeszti a lehetőségeinket.



+36-30/40-50-133
gintl.reszegi.maria@insprl.hu
www.insprl.hu

MIRE JÓ?

Ez a modellek jolly jokere, hiszen nem tesz mást a gondolkodásoddal, mint

↓ lefelé haladva analizál, ↑ felfelé haladva pedig szintetizál.

A modell segítségével lehetőségünk nyílik egy magas szintű információt lebontani kisebb elemekre.

Egészen akkorákra, ahol a komplex elemek már átláthatóak, beláthatóak, kezelhetőek, becsülhetőek az adott helyzetben.

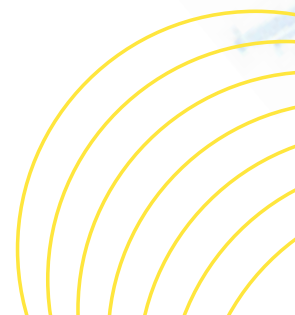
Az összetevőkre bontás segíti, hogy meglássuk azok jellemzőit.

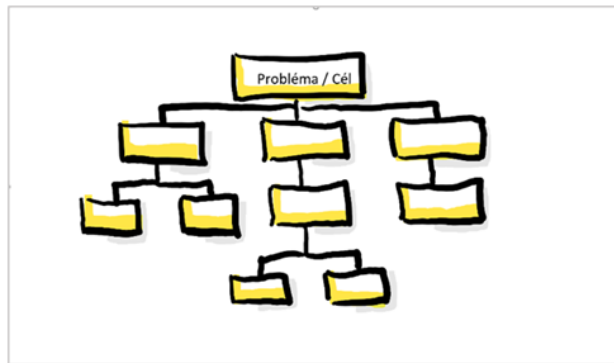
Az adott helyzet pedig történhet

- Gyökérok elemzéskor
- Konceptió, vagy scope alkotáskor
- Munkamenet tervezésekor
- Részletes tervezéskor

A modell a létrehozását követően megmutatja nekünk

- a scope-ot
- az out of scope-ot
- a leszállítandókat
- a roadmap-et
- függőségeket
- halmazokat, amelyeket érdemes egyben kezelni





+36-30/40-50-133
gintl.reszegi.maria@insprl.hu
www.insprl.hu

Mire tudod használni?

Közvetlenül, a modell karakteréből fakadóan nincs folyamatjellege, de természetesen, ha időrendben gondolkodsz, akkor némi egymásutániságot bele lehet csempészni.

A modellezés, továbbmegyek az üzleti elemzés egyik legfontosabb kompetenciáját, a strukturálás képességét teszi vizuálissá, érthetőbbé, nem csak számodra, de a stakeholderek, vagyis más projektszereplők számára is, amely közös megértést, transzparenciát és fókuszt biztosít.

GYÖKÉROK ELEMZÉSE

Klasszikusan a Halszálka diagramban tanultak szerint:

- A fejére felírjuk a problémát, amelyet elemezni szeretnénk
- Az L1 szinten rögzíteni tudjuk a Gyökérok elemzés vizsgálatának szempontjait
 - Emberek
 - Folyamatok
 - Rendszerek
 - Módszertan
 - Piac
 - Stb.
- Majd a feltárása során, hogy "Mi hozza létre a problémát?" a gyökérok elemeket folyamatosan tudjuk egymás alá építeni és szükség esetén elágaztatni.



+36-30/40-50-133
gintl.reszegi.maria@insprl.hu
www.insprl.hu

Mire tudod használni?

ÜZLETI ÉRTÉK AZONOSÍTÁSA

A gyökérok elemzés a mélyét tárja fel a problémának. A lépcsőn lefelé kezdünk el lépkedni.

Ezt követően viszont lehetőségünk van a célt tudatosítani, a szükségleteket, az üzleti értéket tisztán látni.

A modell fejére a célt rögzítve feltehetjük magunknak a kérdést, hogy "Miért értékes számunkra, ha ez megvalósul? Milyen értéket hoz létre?"

Az előző esetben egy lefelé lépkedő gyökérok-láncolat jött létre, ahol azonosítottuk, hogy melyik fáj legjobban.

A cél felfelé építésével pedig kialakul egy értéklánc, amellyel azonosíthatjuk, hogy milyen értékek vezérelnek bennünket



A tisztázás hozzáadott értéke pedig a természetes szelekció.

Tisztázva az értékes útvonalat, az erőforrást, mellévágányt jelentő utak bejárása könnyebben kivehető a scope-ból.



+36-30/40-50-133
gintl.reszegi.maria@insprl.hu
www.insprl.hu

Mire tudod használni?

CÉL LEBONTÁSA

A cél lebontása abban az értelemben, hogy részekre szedjük.

Mihez hasznos ez számunkra?

Az alcélok elérése KPI-okat mutathat számunkra.

Itt kétféle megközelítés létezik, de érdemes figyelni, hogy melyiket használjuk épp:

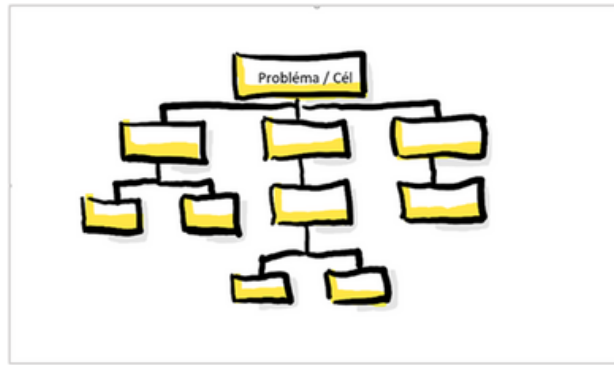
- Az eredmény lebontása kisebb egységekre, vagyis a KPI-ok.
- Az odavezető út, vagyis a projekt lebontása kisebb egységekre, mérföldkövekre. Ez a roadmap.

BECSLÉS TÁMOGATÁSA

Az építőelemek belátható mértéke segíti a becslési folyamatot.

- Komplexitás értékeket az egyes elemekhez rendelve már tisztábban láthatjuk azok értékét
- majd bottom-up technikával képet kaphatunk az összerőforrás igényről.





+36-30/40-50-133
gintl.reszegi.maria@insprl.hu
www.insprl.hu

Mire tudod használni?

SCOPE MEGHATÁROZÁSA

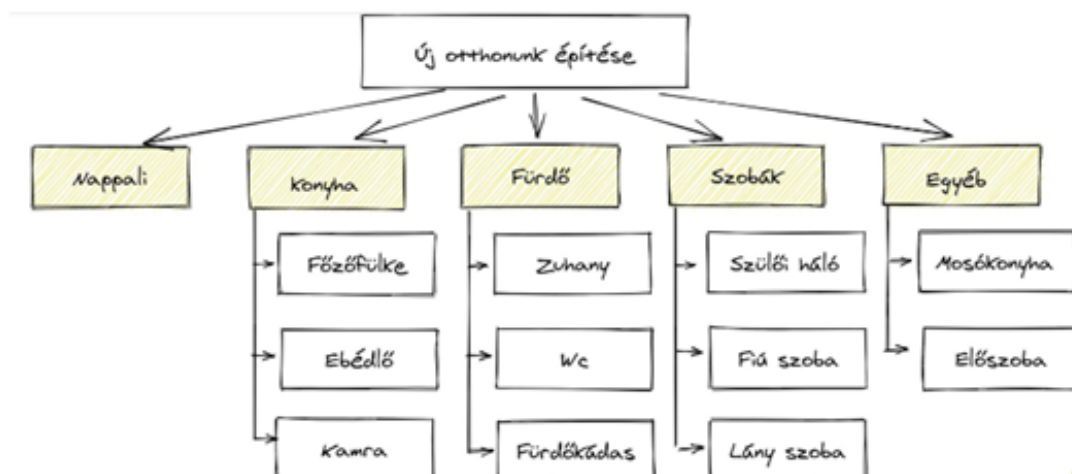


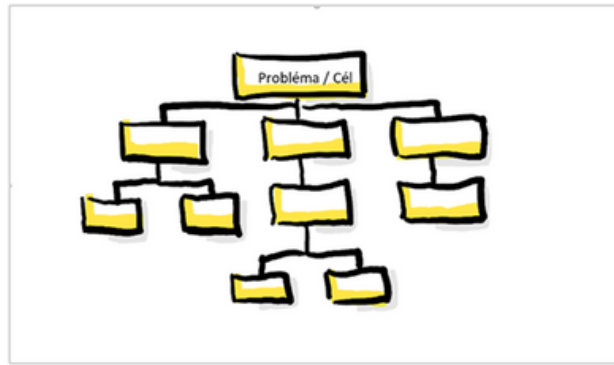
A scope meghatározása során szintén részekre bontás történik.

Olyan részelemeket, építőelemeket határozunk meg a megvalósítandók terén, amelyek segítenek:

- meglátni a bigpicture-t és
- biztosítani a teljességet.

Lehetőség van az out of scope elemeket is benne hagyni a modellben és rámutatni, hogy nem fogunk vele foglalkozni.





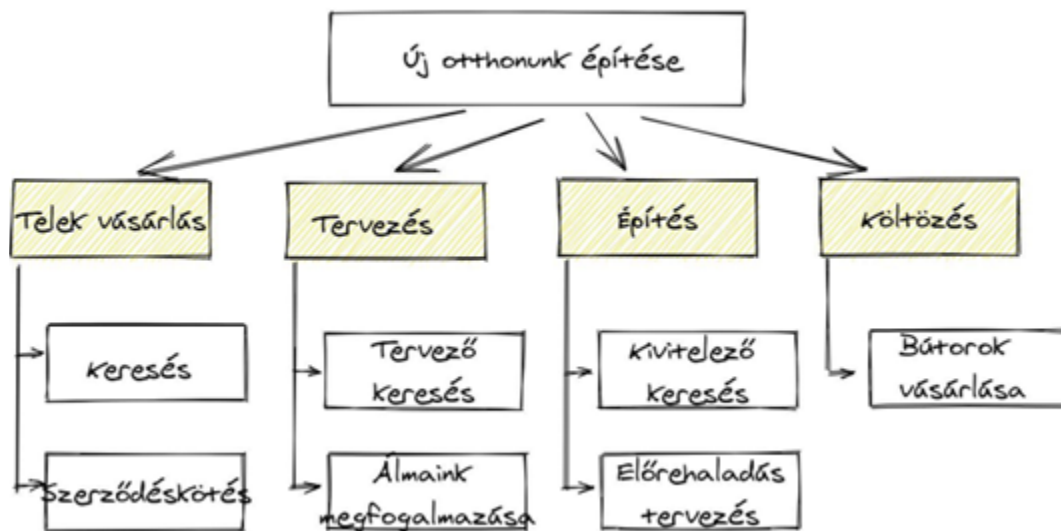
+36-30/40-50-133
gintl.reszegi.maria@insprl.hu
www.insprl.hu

Mire tudod használni?

ROADMAP KIALAKÍTÁSA

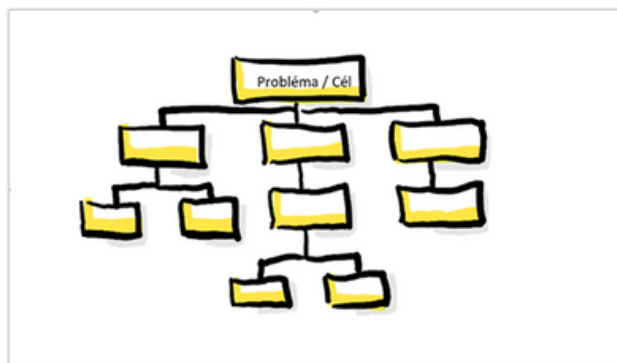
Ha nem a MIT, hanem a HOGYAN kérdésre adott válaszokat gyűjtjük a diagramba, akkor a roadmap rajzolódik ki előttünk.

Segítségünkre van a következő kép:



- Ha a MIT-et szeretnénk összegyűjteni, akkor gondoljunk a végtermékre a projekt után és azt kezdjük alkotóelemeire bontani

- Ha a HOGYAN-t keressük, akkor fókuszáljunk a sikerhez vezető útra, magára a projektlefutásra és bontsuk azt elemeire, mérföldkövekre.



+36-30/40-50-133
gintl.reszegi.maria@insprl.hu
www.insprl.hu

Mire tudod használni?

KÖVETELMÉNY SPECIFIKÁCIÓ FELÉPÍTÉSE

Amikor megkérdezek üzleti elemzőket, hogy használtak-e már decomposition diagramot, és azt válaszolják, hogy nem, akkor mindig felhívom a figyelmüket, hogy gondoljanak a követelmény specifikációjuk tartalom jegyzékére.

A követelmény specifikáció tartalomjegyzéke megmutatja annak felépítését.

Én viszont továbbmegyek.

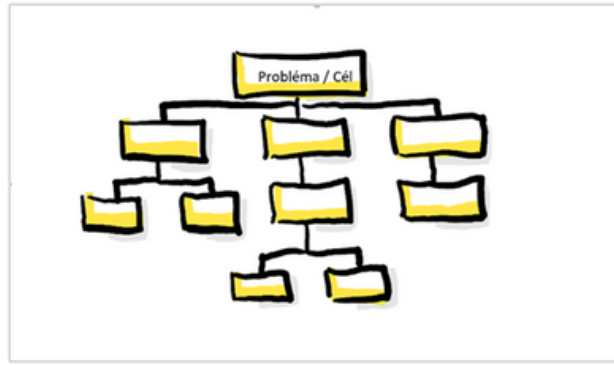
A funkcionális követelmények részt érdemes további bontanunk.

Vajon milyen elemekre bonthatjuk azt az üzleti folyamat halmazt, amelyet szükséges feltárunk?

Strukturálhatunk, lebonthatunk:

- folyamat,
- képernyő, vagy
- szereplők tekintetében.





+36-30/40-50-133
gintl.reszegi.maria@insprl.hu
www.insprl.hu

Mire tudod használni?

BA MUNKA TERVEZÉSE

Ha elkészítjük ezt a lebontást, az

- felépíti a követelmény specifikációnk magját, sőt
- a munkaszervezésben is rengeteget segít, hiszen a
- decomposition diagramunk dobozai egy-egy megbeszélést, témát ölelnek fel, ezért
- roadmapként is használhatjuk,
- könnyebb becsülni a szükséges erőforrást, és az átfutási időket, amennyiben az egyes elemek komplexitására ránézünk.

Kiegészíthetjük a decomposition diagramot egy elicitation plan-nel.

KOMMUNIKÁCIÓ TERVEZÉSE

A különböző szinteken megtalálod a kommunikációdhoz hasznos rétegeket is.

A modelled L1-L2 szintjének elemeit a menedzsmenttel beszéled meg:

- őket jórészt az a magas szint érdekli.
- 6-8 dobozban összefoglalsz.

Ha viszont van benne több szint is, a részletek már az üzleti területeket fogják érdekelni.





+36-30/40-50-133
gintl.reszegi.maria@insprl.hu
www.insprl.hu

Mire tudod használni?

STAKEHOLDEREK AZONOSÍTÁSA

A stakeholderek gyűjtése és elemzése során is segítségünkre lehet, ha így gondolkodunk:

- Területek
- azok vezetői
- a kulcsfelhasználók,
- majd az ügyintézők.

Ez a hierarchia megmutatja

- a jóváhagyói szintet (RACI-ban A),
- az információforrást, akivel együtt dolgozunk (RACI-ban C),
- akit csak tájékoztatni szükséges (RACI-ban I).

Mint minden modell, ennek felépítése is függ attól, hogy mire szeretnénk használni, ezért a stakeholdereinket másként is elemezhetjük benne: közvetlenül dolgozom vele, közvetve dolgozom vele, belső, külső, stb.





+36-30/40-50-133
gintl.reszegi.maria@insprl.hu
www.insprl.hu

Kapcsolat

HASZNOSNAK TALÁLTAD AZ ANYAGOT?

KÉRDÉSED VAN?

**A TÖBBI MODELLRŐL ÉS BA ESZKÖZRŐL IS
SZÓ LESZ A TRÉNINGEKEN.**

Látogass el az
[Insprl honlapra](#)

Illetve gyere, csatlakozz szakmai beszélgetésekhez a
[BA TALK facebook közösségben](#)

Ott találkozunk,
Marcsi

Gintl-Reszegi Mária
PMI-PBA - Professional Business Analyst
Business analyst tréner, Tanácsadó, Facilitátor

